



Ai Direttori di Dipartimento

Ai Segretari amministrativi di Dipartimento  
Ai Segretari didattici di Dipartimento

Ai Dirigenti di Area  
Ai Responsabili dei Settori  
Ai Responsabili degli Uffici  
Ai Responsabili delle Unità di staff  
Ai Responsabili dei Servizi

Loro sedi

Oggetto: Budget economico e degli investimenti unico di Ateneo 2025 e triennale 2025-2027

Si comunica che a partire dal 9 settembre 2024 verrà avviato il processo di budgeting che sarà gestito esclusivamente nell'applicativo U-Budget.

Si riporta la calendarizzazione delle attività di interesse delle strutture e le relative scadenze:

<b>Fase</b>	<b>Date di riferimento</b>
Inserimento richieste di budget su finanziamento Ateneo (unità analitiche, progetti "solo costi")	9 - 27 settembre 2024
Conclusione inserimento richieste e caricamento relazione di accompagnamento	<b>27 settembre 2024</b>
Inserimento richieste di budget su progetti "cost to cost"	9 settembre - 11 ottobre 2024
Incontri per la negoziazione del budget 2025-2027	Mese di ottobre 2024
<i>Presentazione primi risultati agli organi</i>	<i>sedute del mese di novembre 2024</i>
<i>Approvazione Budget 2025-2027</i>	<i>sedute del mese di dicembre 2024</i>

Si allega sintesi delle principali indicazioni strettamente correlate all'utilizzo di U-Budget (vedasi Allegato 1).

Si richiama l'attenzione, in questa importante fase di programmazione delle attività e di quantificazione delle risorse, sulla necessità di evitare un approccio di tipo incrementale ai fini del contenimento della spesa anche con riferimento al calo prospettico dei ricavi e della salvaguardia degli equilibri di bilancio.

Il budget dell'Ateneo deve rispettare il principio della **competenza economica**: si sottolinea l'importanza di effettuare le previsioni dei costi che si intendono sostenere nei singoli esercizi, ponendo particolare attenzione alle attività che dal 2024 verranno posticipate nel 2025. Per tali attività sarà necessario richiedere budget nel 2025. Le

*Legge 241/1990 - Responsabile del procedimento: Luciana Rozzini*



risorse assegnate nel 2024 e non utilizzate non saranno, infatti, riportate nell'esercizio successivo, in quanto nessuna copertura finanziaria sarà riportata dal 2024 nel 2025 per costi 2024. Va inoltre rispettato il principio della **prudenza**, in particolare per quanto riguarda le componenti positive, inserendo a budget quelle che ragionevolmente saranno disponibili nel periodo in esame.

Si rammenta altresì che entro la data del 27 settembre 2024 sarà necessario caricare nel sistema U-Budget la consueta relazione accompagnatoria necessaria per la redazione della nota integrativa complessiva al Budget Economico e degli Investimenti Unico di Ateneo 2025 (vedasi bozze in Allegati 2 e 3).

Per quanto riguarda l'Utilizzo di U-budget si rammenta che all'indirizzo <https://www.units.it/personale/ta/formazione/corsi-formazione-da-gennaio-giugno-2022>, è disponibile il materiale relativo alla formazione svolta nel mese di settembre del 2022.

Per eventuali informazioni, chiarimenti e supporto individuali all'utilizzo di U-Budget sarà comunque possibile contattare, esclusivamente via mail, le colleghe e i colleghi dell'ufficio Bilancio e Tesoreria all'indirizzo [bilancio@amm.units.it](mailto:bilancio@amm.units.it).

Ringraziando per la cortese collaborazione, si porgono cordiali saluti.

f.to Il Direttore Generale  
Dott.ssa Luciana Rozzini.

Allegato 1: indicazioni operative per inserimento in U-Budget

*Legge 241/1990 - Responsabile del procedimento: Luciana Rozzini*



**UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI TRIESTE**

Area dei Servizi Economico Finanziari  
Settore Bilancio e Fiscalità  
Ufficio Bilancio e Tesoreria

Allegato 2: bozza di relazione Amministrazione Centrale

Allegato 3: bozza di relazione Dipartimenti

*Legge 241/1990 - Responsabile del procedimento: Luciana Rozzini*

**Università degli Studi di Trieste**  
Piazzale Europa, 1  
I - 34127 Trieste

Tel. +39 040 558 2908 - 7842  
[bilancio@amm.units.it](mailto:bilancio@amm.units.it)

[www.units.it](http://www.units.it) – [ateneo@pec.units.it](mailto:ateneo@pec.units.it)