



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI DI TRIESTE

Area dei servizi amministrativi ed economico-finanziari  
Settore Servizi economico-finanziari

R.P. 32/16

Prot. n. 25392

del. 05/09/16

Ai Direttori di Dipartimento

Ai Segretari amministrativi

Ai Segretari didattici

Anno 2016 tit. cl. fasc.

All. 4

Oggetto: Scheda budget 2017 - Unità analitiche e/o progetti solo costi Dipartimenti.

Si comunica che è stato avviato il processo di formazione del "Budget economico e degli investimenti unico di Ateneo per l'anno 2017", caratterizzato da alcuni importanti elementi di novità, resi possibili dall'esperienza maturata in questi anni.

Oltre alla consueta scheda budget per progetti Cost to Cost, l'allegata documentazione comprende anche una scheda per "Unità analitiche e/o progetti solo costi Dipartimenti".

A differenza del passato, con riferimento alle attività proprie di ciascun Dipartimento, i Responsabili di budget sono pertanto invitati a formulare autonomamente una proposta di budget da condividere con la Direzione Generale: l'intento è di allocare, già in sede di approvazione del Budget, le assegnazioni che abitualmente venivano assegnate/trasferite ai Dipartimenti, sulla base di specifici criteri, in corso d'anno.

Il processo può essere così sintetizzato:

- 1) individuazione delle attività/obiettivi che vengono riproposti nella "Scheda Budget per unità analitica e progetti solo costi" in forma sintetica
- 2) predisposizione e invio della "Scheda Budget per unità analitica e progetti solo costi"
- 3) compilazione delle schede budget di cui sopra da parte del Responsabile di Budget e restituzione delle stesse all'Ufficio Bilancio Unico e Tesoreria
- 4) raccolta da parte dell'Ufficio Bilancio delle medesime schede budget, per l'aggregazione dei dati ai fini della quadratura finale
- 5) discussione da parte di ciascun Responsabile di budget con il Direttore Generale e l'Ufficio Bilancio nelle date già comunicate
- 6) predisposizione e invio della Scheda budget per progetti Cost to Cost (oggetto di prossimo invio)
- 7) presentazione al Consiglio di Amministrazione del quadro generale delle proposte di Budget 2017 ai sensi dell'art. 20 del Regolamento per l'amministrazione, la finanza e la contabilità nella seduta del **27 ottobre 2016**.

La scheda per "Unità analitiche e/o progetti solo costi Dipartimenti" si articola come segue:

- "Unità analitiche": vengono proposte le UA abitualmente utilizzate in correlazione alle attività da svolgere

Legge 241/1990 - Responsabile del procedimento: dott.ssa Elena Veludo

Università degli Studi di Trieste  
Piazzale Europa, 1  
I - 34127 Trieste

Tel. +39 040 558 2905  
elena.veludo@amm.units.it

www.units.it - ateneo@pec.units.it



## UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TRIESTE

Area dei servizi amministrativi ed economico-finanziari  
Settore Servizi economico-finanziari

- "Codice progetto": da valorizzare in caso di gestione mediante progetto piuttosto che direttamente sulla Unità Analitica, con creazione della nuova anagrafica per la gestione dell'esercizio 2017
- "Macro attività 2017": riporta una descrizione generica dell'ambito di utilizzo del budget
- "Dettaglio attività 2017 programmate": va inserita una descrizione puntuale delle attività per le quali viene richiesto il budget
- "Voce coan": da correlare all'Unità Analitica e/o al progetto. Per facilitare la compilazione, vengono proposte le voci utilizzate abitualmente; è inoltre possibile utilizzare il "match code" con l'opportunità di scegliere voci COAN aggiuntive. Si fa presente che in questa fase di Budget vengono proposti solo conti di programmazione che ovviamente richiedono la presenza di un progetto (A.B.....)
- "Budget 2016": riporta il budget assegnato nell'esercizio 2016
- "Budget 2017" - "Budget 2018" - "Budget 2019": da valorizzare con la richiesta di budget triennale
- "Note".

Nel formulare la proposta di budget triennale è opportuno che la programmazione delle attività e correlate spese siano in linea con gli esercizi precedenti al fine di mantenere gli equilibri di bilancio. E' altresì facoltà di ciascun Responsabile di budget proporre obiettivi orientati al miglioramento dell'attività della propria Unità organizzativa, da motivare adeguatamente, che saranno poi oggetto di negoziazione.

In tale contesto assume particolare rilevanza la richiesta di budget per spese di investimento. La programmazione di spese di investimento richiede una valutazione dell'impatto, sia dal punto di vista del costo pluriennale (ammortamento) che della disponibilità di cassa dell'Ateneo. E' possibile programmare spese di investimento di entità superiore alla presunta assegnazione annuale messa a disposizione dall'Ateneo, solo a condizione che il costo pluriennale (ammortamento) possa trovare copertura integrale nel corso del triennio, in una ipotesi di **assegnazioni annuali costanti**: l'assegnazione annuale dovrà coprire i Costi fissi e le quote di Ammortamento derivanti dagli Investimenti effettuati.

La previsione triennale (2017-2018-2019) va articolata in base alle Unità Analitiche della propria Unità Organizzativa, tenuto conto delle macro attività proposte nella scheda. Le richieste in questione riguardano:

- **Servizi agli Studenti**, che, come da delibera CdA dd. 29/04/2016, dovranno essere utilizzati come segue:
  - I. copertura con contratti esterni di attività formative complementari e di corsi di insegnamento di tipologia D (discipline relative a corsi a scelta dello studente). La voce anzidetta può essere utilizzata per non più del 50% del budget assegnato.*
  - II. attivazione dei tutorati a integrazione dei finanziamenti di cui al D.M. 198/1993, art. 2*
  - III. viaggi di istruzione*
  - IV. acquisto e manutenzione di attrezzature per aule e laboratori e acquisto di materiale di consumo e bibliografico per l'attività didattica. La voce anzidetta deve essere utilizzata per non meno del 20% del budget assegnato.*

Pertanto la programmazione delle spese dovrà essere formulata in quota parte per "Attività a favore degli studenti" e quota parte per "Funzionamento dei laboratori didattici", sul-

Legge 241/1990 - Responsabile del procedimento: dott.ssa Elena Veludo

Università degli Studi di Trieste  
Piazzale Europa, 1  
I - 34127 Trieste

Tel. +39 040 558 2905  
elena.veludo@amm.units.it

www.units.it - ateneo@pec.units.it



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TRIESTE

Area dei servizi amministrativi ed economico-finanziari  
Settore Servizi economico-finanziari

le Unità Analitiche puntuali, come indicato nella scheda; per i laboratori si richiede la compilazione di un elenco con l'indicazione di tutti i laboratori che necessitano di budget e i relativi importi, come da schema allegato.

- "FFO Dipartimenti"
- "Servizi connessi all'attività già in capo all'ex CSPA" (Stabulario, Microscopia,.....)
- "Didattica sostitutiva e didattica ricercatori", per le quali è già indicata la quota relativa all'A.A. 2016-2017 (9/12), mentre è necessario effettuare una programmazione del fabbisogno per l'a.a. 2017/2018 e nello specifico definire il presunto costo pari a 3/12 del costo complessivo.
- Tutor ai sensi del D.M. 198/2003 "Fondo per il sostegno dei giovani e per favorire la mobilità degli studenti", da programmare tenuto conto delle assegnazioni ministeriali degli ultimi 3 anni.
- Dottorati (dove previsto), per i quali, la programmazione dovrà tener conto del numero degli iscritti all'a.a. precedente. Ai fini di una puntuale allocazione dei costi, si segnala l'opportunità di allegare un elenco con la specifica dei progetti su cui dovrà essere gestito detto budget.
- Scuole di specializzazione (dove previsto), per le quali, la programmazione dovrà tener conto del numero degli iscritti all'a.a. precedente. Ai fini di una puntuale allocazione dei costi, si segnala l'opportunità di allegare un elenco con la specifica dei progetti su cui dovrà essere gestito detto budget.

A fronte delle predette tematiche sarà pertanto ciascun Responsabile di Budget a stabilire gli obiettivi prioritari e le relative richieste di Budget che saranno oggetto di negoziazione; si potranno aggiungere inoltre ulteriori Unità Analitiche, in base alle proprie esigenze.

**Le schede, opportunamente compilate, dovranno essere inviate all'indirizzo e-mail [contabilita.missioni@amm.units.it](mailto:contabilita.missioni@amm.units.it), entro il giorno 21 settembre 2016**, in tempo utile per i singoli incontri fissati dalla Direzione Generale.

Per eventuali necessità di informazioni e supporto tecnico, in ordine alla compilazione della scheda, sarà disponibile la collega Elisa Galdo (tel. 7698).

Eventuali ulteriori chiarimenti potranno essere forniti in occasione dell'incontro con i Segretari di Dipartimento, convocato dalla Direzione Generale per il giorno 14 settembre 2016.

A completamento della documentazione che compone il "Budget economico e degli investimenti unico di Ateneo per l'anno 2017", quanto prima sarà comunicato lo schema da seguire per la redazione della relazione accompagnatoria.

Cordiali saluti

Trieste, **5 SET. 2016**

Il Direttore Generale

Dott.ssa Maria Pia Turinetti Di Priero

Legge 241/1990 - Responsabile del procedimento: dott.ssa Elena Veludo

Università degli Studi di Trieste  
Piazzale Europa, 1  
I - 34127 Trieste

Tel. +39 040 558 2905  
[elena.veludo@amm.units.it](mailto:elena.veludo@amm.units.it)

[www.units.it](http://www.units.it) - [ateneo@pec.units.it](mailto:ateneo@pec.units.it)







